

Gimv legt de hand op de lakkerij van uw auto

19 juni 2019 00:00

Een familiaal opvolgingsprobleem leidt tot een aandeelhouderswissel bij het Limburgse coatingbedrijf Alro. De bekende ondernemer Luc Thijs stapt na 43 jaar uit het kapitaal. De investeringsmaatschappij Gimv neemt zijn plaats in.

'We colour your mobility.' Dat is het motto van de groep Alro, die haar hoofdzetel in het Limburgse Dilsen-Stokkem heeft. De slagzin is letterlijk te nemen: Alro is gespecialiseerd in het lakken van kunststoffen en metalen onderdelen van auto's en vrachtwagens. De ruim twintig coatinginstallaties van het bedrijf kleuren dagelijks meer dan 100.000 onderdelen in zowat 1.000 tinten.

Slechts een fractie van de omzet, zowat 1 procent, komt uit de elektrosector. De rest is op het conto te schrijven van bekende fabrikanten van vier- en meerwielers. Bij de auto's gaat het onder meer om Audi, BMW, Ford, Mercedes, Volkswagen, Volvo en zelfs Porsche. Tot de referenties bij de trucks behoren opnieuw Mercedes, Volvo en Volkswagen (MAN), maar ook DAF en Scania.

Alro, ooit kort voor Algemene Limburgse Reinigingsonderneming, werd in 1976 boven de doopvont gehouden door Luc Thijs. Die doopvont waren vaten chemicaliën. Thijs, toen een werknemer van Siemens Lanklaar, begon in zijn kelder met het galvaniseren van elektronica-producten. Bijna een halve eeuw later heeft zijn bedrijf zo'n 1.000 werknemers, verdeeld over Belgisch en Nederlands Limburg (Genk, Dilsen-Stokkem en Heerlen) en Slovaakse. De omzet belandde in 2018 op ongeveer 110 miljoen euro, de brutobedrijfswinst (ebitda) op zo'n 14 miljoen.

Het pad naar het huidige succes als belangrijke Europese speler was wel hobbelig. In 1998 verkocht Thijs een groot deel van het bedrijf aan drie investeringsmaatschappijen, waaronder Barclays Private Equity. Het trio vond achteraf dat het te veel betaald had en eiste 30 miljoen terug. Door het conflict werd Thijs in twee stappen (in 2000 en 2005) weer de enige aandeelhouder.

Het bedrijf floreerde en was een stuk groter dan vandaag. Maar in 2008-2009, door de bankencrisis en de daarmee gepaard gaande malaise in de autosector, kelderde de omzet. Honderden werknemers dienden af te vloeien. 'Het was alsof ik door een spookfabriek liep', zei Thijs later over die periode.

Alro kon overleven bij de gratie van de lokale investeringsmaatschappij LRM, die in 2009 20 procent van de onderneming verwierf. Sindsdien ging het elk jaar in stijgende lijn en in 2012 was het bedrijf voldoende hersteld om LRM uit te kopen. Thijs kon daarvoor ook rekenen op de steun van het management.

Kinderen

Nu haalt de 73-jarige ondernemer voor de derde keer vreemd kapitaal binnen, omdat hij geen opvolger heeft in de familie. Zijn twee kinderen zijn bestuurder van de groep, maar ze zijn er operationeel niet bij betrokken. Ze gingen elk een heel andere richting uit: boomwerken en het theater.

Thijs ging een half jaar geleden, met de hulp van de nog jonge fusie- en overnameadviseur Kumulus Partners, op zoek naar een koper. Met als voorkeursscenario een onafhankelijke speler in de coatingindustrie te blijven. Die piste vernauwde het speelveld tot vooral private-equitypartijen met kennis van de autosector. Gimv, dat ervaring opdeed in die sector met onder meer Punch Powertrain en VCST, haalde het in de race van enkele buitenlandse concurrenten.

Thijs doet zijn 90 procent van de hand, terwijl het management zijn participatie van 10 procent significant verhoogt. Gimv wordt een belangrijke meerderheidsaandeelhouder. De juiste percentages worden niet vrijgegeven.

Audi e-tron

Met de steun van Gimv gaat Alro nu proberen extra contracten voor elektrische voertuigen in de wacht te slepen. Het kan al de in Brussel gebouwde Audi e-tron als referentie voorleggen. Niet alleen voor bumperonderdelen, ook voor de aluminium behuizing van de batterijen, waarvoor het een innovatieve oplossing bedacht.

Thijs verbleef gisteren in het buitenland en was niet bereikbaar voor commentaar. Het is niet bekend of hij plannen heeft met de opbrengst van de deal. Mogelijk vloeit een deel naar vastgoed. Hij was de voorbije jaren al betrokken bij het grote Truiense vastgoedproject Clockhempoort en het bedrijvenpark IQ Park in Dilsen-Stokkem.

Bert Broens & Jan De Schampelaere

<https://www.tijd.be/nieuws/archief/gimv-legt-de-hand-op-de-lakkerij-van-uw-auto/10137875>